

# STRATEGIA ORGANIZARII SI DEZVOLTARII ACTIVITATII CLUBULUI SPORTIV POLITEHNICA IASI IN CICLUL OLIMPIC 2021-2024

## 1. Aprecieri cu privire la rezultatele obținute de sportivii clubului în perioada 2017-2020

De-a lungul celor patru ani ai ciclului olimpic 2017-2020, Clubul Sportiv Politehnica Iasi s-a confruntat cu numeroase probleme financiare și juridice (134 de procese) dar totuși rezultatele sportivilor noștri au făcut chiar și în aceste condiții să ne situăm printre primele cluburi universitare din România.

În ciclul olimpic 2017-2020 am avut un participant la Olimpiada Tokyo în persoana dlui Simionescu Vladut care a ocupat locul IX și au fost cucerite 691 medalii (309 medalii de aur, 225 medalii de argint și 156 medalii de bronz).

Din repartitia medalieiilor pe ani (2017-186 medalii, 2018-195 medalii, 2019-188 medalii, 2020 -122 medalii) se poate observa clar că pandemia Covid a afectat rezultatele sportive ale clubului.

S-au semnalat și o altă deficiență cu repercursiuni negative asupra activității, dintre care amintim:

- slabă finanțare ducând și la pierdere a unor sportivi valoroși, care au fost transferați spre cluburi cu bugete generoase și acțiunile de înlocuirea acestor sportivi fiind tot mai greu datorită numărului, din ce în ce mai redus, al valorilor din sportul de performanță românesc; avem noroc și de sportivii care vin la universitățile ieșene și care doresc să continue sportul alături de noi în perioada studenției

- avem în efectivele unor secții sportivi și sportivi fără perspective de progres, și din păcate și antrenorii care, au renunțat să selecționeze și să pregătească sportivi necesari secțiilor de seniori ale clubului;

- volumul și, în special, calitatea procesului de instruire continuă să fie concepute și realizate cu metodologii care nu mai sunt în concordanță cu cerințele marii performanțe, și din păcate procesul de pregătire nu este susținut de o dotare cu aparatură modernă în pas cu cuceririle tehnicii, necesară modernizării antrenamentelor.

## 2. Analiza situației

Pentru a putea diagnostica starea actuală a clubului și a identifica strategiile de dezvoltare pe următorii ani am realizat o scurtă evaluare:

### Plusuri:

- club cu tradiție și cu suporteri care umpleau Sala Sporturilor;
- simbolul Politehnica este foarte cunoscut și foarte sugestiv, un adevărat brand în sportul românesc;
- management performant ;
- multi sportivi tineri, cu potențial ;
- existența unor finanțatori loiali care susțin echipele clubului ;
- colaborare și sprijin financiar din partea administrației publice locale și a universităților;
- grad ridicat de transparență în relațiile cu partenerii.

### **Minusuri**

- percepția slabă asupra fenomenului sportiv ca o componentă integrală a educației social – culturale ;
- buget insuficient ;
- lipsa standardelor de evaluare ;
- lipsa unui corp profesoral bine pregătit ;
- posibilități reduse de motivare financiară a personalului ;
- inexistența unei baze sportive;
- lipsa sponsorilor pentru sporturile individuale

### **Pericole**

- infrastructură/ sistem de lucru/ legislație instabilă ;
- scăderea continuă a numărului de spectatori în cazul în care echipele nu obțin rezultate bune ;
- dotări specifice insuficiente ;
- posibilitatea pierderii celor mai buni jucători în cazul în care nu se găsesc resursele financiare necesare încheierii unor contracte avantajoase ;
- lipsa performanței duce la ignorare din partea mass-media ;
- constrângeri și limitări bugetare.

### **Oportunitati**

- simbolul Politehnica constituie o emblemă a orașului ;
- posibilități de dezvoltare a bazei materiale ;
- crearea unei baze materiale proprii;
- oportunități de accesare a fondurilor UE ;
- sprijinul comunității locale și a universităților ;
- credibilitatea instituției;
- transmiterea la televiziune a meciurilor echipelor clubului

### **Factori**

Factorii importanți pentru îndeplinirea obiectivului fundamental sunt: managementul resurselor umane, managementul prin obiective, relațiile cu societatea civilă și parteneriate interinstituționale, gestionarea resurselor financiare și dezvoltarea bazei materiale.

### **Valori esențiale**

Valorile pe care le vehiculează instituția și angajații ei în activitățile pe care le desfășoară sunt: performanță, echipă, profesionalism, transparență și exactitate. Cele mai importante calități în desfășurarea activității sunt: loialitate, consecvență, implicare, integritate, colaborare, fair-play.

Tratarea sportivilor și a angajaților noștri se face cu: respect, accesibilitate, egalitate, echitate.

Considerăm că sportivii și angajații noștri trebuie: recompensați și motivați pentru performanțele obținute și pentru inițiativă, informați și antrenați în toate problemele ce vizează obiectivele instituției, încurajați și sprijiniți în perfecționarea profesională.

## **3. Scopul și Obiectivele Strategiei**

Scopul strategiei este asigurarea cadrului dezvoltării continue a activității clubului, a organizării și funcționării performante a activității sportive în cadrul Clubului Sportiv Politehnica Iasi.

- În vederea realizării acestui scop se va urmări îndeplinirea următoarelor obiective :
- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu autoritățile administrative locale și județene;
  - dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Ministerul Educației, cu Ministerul Tineretului și Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, federațiile sportive de specialitate, cu celelalte structuri sportive (cluburi, unități sportive școlare s.a.);
  - dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu universitățile din Iași;
  - dezvoltarea și perfecționarea organizării și funcționării C.S. Politehnica Iași;
  - susținerea performanței sportive în concordanță cu exigențele privind reprezentarea clubului la competițiile sportive internaționale oficiale anuale (Campionatele Mondiale, Campionatele Europene, în principal); Jocurile Olimpice din 2024 de la Paris (realizarea calificării unui număr cât mai mare de sportivi ieșeni); toate acestea în condițiile unei susțineri financiare la nivelul cerințelor;
  - formarea și perfecționarea resurselor umane din domeniul de activitate specific;
  - creșterea contribuției cercetării științifice și medicinei sportive în susținerea performanței (clubul să acționeze pentru integrarea științei sportului – cu tot ce derivă din aceasta – în activitatea clubului);
  - accentuarea eficienței utilizării fondurilor publice în finanțarea programelor sportive aflate la baza tuturor acțiunilor și măsurilor întreprinse de club;
  - modernizarea bazei sportive existente; construirea unei noi locații necesare asigurării condițiilor pentru pregătirea sportivilor și organizarea de competiții interne și internaționale oficiale;
  - promovarea valorilor educative ale sportului, a spiritului de toleranță și fair-play;
  - promovarea măsurilor de prevenire și sancționare a actelor de dopaj și violență în sport;
  - dezvoltarea relațiilor și schimburilor internaționale ale clubului, în concordanță cu activitatea în domeniul extern ale Ministerului Educației Naționale și ale Ministerului Tineretului și Sportului, Comitetului Olimpic și Sportiv Român, federațiilor sportive de specialitate;
  - promovarea și susținerea reprezentanților clubului în organismele sportive din România și, eventual, în cele internaționale.

#### **4. Obiective de performanță**

Obiectivul fundamental al activității clubului îl constituie creșterea semnificativă și constantă a contribuției sportivilor și tehnicienilor ieșeni la reprezentarea și sporirea prestigiului României pe plan internațional, prin stimularea sportului de înalt nivel, cu prioritate la ramurile și probele cuprinse în programele Jocurilor Olimpice de vară.

Obiectivul principal al Clubului Sportiv Politehnica Iași, pentru ciclul olimpic 2021-2024 îl reprezintă perfecționarea procesului de selecție, pregătire și promovare a unor sportivi valoroși în loturile naționale și în echipa olimpică a României, capabili să asigure:

- cucerirea unui număr de 1 medalie, 1 loc IV-VIII la Jocurile Olimpice;
  - obținerea unui număr de 1-2 medalii la Campionatele Mondiale și a unui număr de 1-3 medalii la Campionatele Europene;
  - obținerea unui număr de 200 de titluri de campioni naționali;
  - calificarea câte unei echipe în fiecare an competițional, în primul esalon.
- Pentru îndeplinirea strategiei clubului în domeniu, se va acționa în următoarele direcții:

- Continuarea procesului de redresare a jocurilor sportive, în funcție de valoarea, tradiția și nivelul de dezvoltare la nivel național și internațional al fiecăreia, cu atenție deosebită pentru asigurarea și dezvoltarea infrastructurii acestora ;
- Susținerea disciplinelor și probelor sportive individuale în funcție de valoarea, tradiția și gradul de dezvoltare a fiecăreia la nivelul clubului, atât pe plan național cât și internațional;
- Utilizarea de criterii exigente specifice pentru selecționarea sportivilor și stimularea corespunzătoare a acestora;
- Perfecționarea sistemelor de selecție, de pregătire și a celor competiționale pentru fiecare ramură de sport, în cadrul secțiilor;
- Susținerea cu prioritate a activității sportive de performanță la nivelul copiilor și juniorilor, prin parteneriate, contracte de colaborare cu unități sportive școlare, prin acțiuni continue și programatice la nivelul fiecărei secții a clubului, inclusiv prin campanii de selecție; asigurarea condițiilor necesare pentru selecția continuă, pregătire, participare la competiții și promovare în loturile naționale și olimpice.

## **5. Structura și activitatea secțiilor pe ramuri de sport**

În structura Clubului Sportiv Politehnica Iasi funcționează 9 secții, din care 6 pentru sporturile individuale și 3 pentru jocurile sportive, marea majoritate a ramurilor de sport practicate în aceste secții fiind prezente în programele Jocurilor Olimpice de vară și iarnă (mai puțin la secția de sah).

Având în vedere obiectivul principal al clubului pentru acest ciclu olimpic, toate secțiile ale căror ramuri de sport fac parte din programul olimpic își vor include, în planuri, în mod obligatoriu indicatori care vor viza, atât numărul de sportivi care vor fi promovați în loturile olimpice, precum și valoarea performanțelor, ce vor fi realizate de aceștia la Jocurile Olimpice.

Principalul obiectiv în ceea ce privește secțiile de jocuri sportive, îl reprezintă adoptarea unor soluții pentru pregătirea sportivilor în conformitate cu cerințele moderne ale jocului, depășirea nivelului actual impus de competiția internă, promovarea în primele esaloane sportive cât și promovarea unor jucători valoroși în echipele reprezentative ale țării.

Pentru ca structura secțiilor pe ramură de sport să fie eficientă este necesar ca factorii de coordonare a activității fiecărei secții să asigure selecționarea și încadrarea numai a acelor sportivi care pot contribui la îndeplinirea obiectivelor stabilite și să găsească soluții pentru asigurarea materială și motivarea corespunzătoare a sportivilor și tehnicienilor.

În funcție de prezența acestor indicatori în programul fiecărei secții se va stabili nivelul acestora (olimpic, național) și se vor acorda susținerile materiale și financiare. Termenul pentru finalizarea acțiunii de stabilire a acestor indicatori este finalul primului an al ciclului olimpic 2021-2024.

## **6. Selectionarea sportivilor**

Îndeplinirea obiectivului principal stabilit pentru acest ciclu olimpic, se va putea face numai în condițiile în care secțiile vor reuși să asigure efective de sportivi care, din punct de vedere numeric și valoric, pot realiza performanțe corespunzătoare nivelului la care ne obligă obiectivul asumat.

În consecință, se recomandă selecționarea următoarelor categorii de sportivi :

1. Categoria JUNIORI :

– regula o reprezintă selecționarea juniorilor mari, cu calități deosebite pentru sportul de performanță, care pregătiți în club timp de 1-2 ani să poată ajunge la un nivel care să le permită accesul în secțiile de seniori, sau în loturile naționale. Acestor sportivi juniori trebuie să li se

asigure un program olimpic de pregătire, adică două antrenamente pe zi, condiții corespunzătoare de școlarizare, cazare și masă și o supraveghere permanentă.

#### 2. Categoria TINERET :

– se vor respecta și aplica aceleași condiții de selecționare și de pregătire ca cele stabilite pentru juniorii mari.

#### 3. Categoria SENIORI :

– au prioritate sportivii seniori care sunt deja posesorii unor performanțe de nivel internațional și prezintă garanția repetării lor la competițiile premergătoare Jocurilor Olimpice. Se va renunța la sistemul de selecționare și încadrare a unor sportivi competitivi numai pe plan național.

Având în vedere situația precară a valorilor sportive, acestea fiind din ce în ce mai reduse numeric la majoritatea ramurilor de sport, întreaga atenție a antrenorilor și a managerilor secțiilor clubului, trebuie îndreptată spre primele două categorii de sportivi, singurele care mai pot fi abordate și pregătite corespunzător.

### **7. Perfectionarea procesului de antrenament**

Selecționarea și pregătirea sportivilor de mare performanță devine un proces din ce în ce mai complex care solicită, din partea celor care îl abordează, renunțări, sacrificii, de cele mai multe ori însoțite de mari satisfacții. Drumul mării performanțe este presărat cu multe obstacole, care pot fi învinse numai printr-o organizare superioară a activității, respectarea și aplicarea riguroasă a principiilor moderne care dirijează astăzi procesul de antrenament.

Raportate la activitatea din cadrul C.S. Politehnica Iasi, aceste cerințe se referă la :

– În prim plan se impune mărirea substanțială a timpului afectat antrenamentului. Pornind de la statutul sportivilor încadrați în secțiile clubului, scutițiile de program școlar care se acordă sportivilor, este obligatoriu ca timpul de pregătire, în grup și individual, pentru sportivi și antrenori, să se situeze la 4-6 ore zilnic, cu o valoare săptămânală de 24-28 de ore și anuală de 1000 ore. Această cerință trebuie să restructureze concepția de muncă a fiecărui antrenor și, în mod special, a celor din secțiile de jocuri sportive, unde și datorită unor condiții improprii, apreciem că se lucrează încă insuficient comparativ cu cerințele perfecționării mînuirii obiectului principal – mingea ;

– Modelarea antrenamentului în concordanță cu cerințele și specificul fiecărei ramuri de sport, valorii, jocului. Gândirea, spiritul de inventivitate și corelarea fiecărui exercițiu în specificul complexului din care el face parte, sunt cerințe ale activității antrenorului modern. Repetarea izolată a procedeelor tehnice, a părților unui exercițiu, aparține de mult trecutului;

– Individualizarea procesului de instruire a devenit astăzi principalul obiectiv al antrenorului modern. Pornind de la pregătirea fizică, tehnică, tactică și până la dezvoltarea personalității sportivului se realizează astăzi, în principal, prin abordarea individuală a pregătirii.

– Analiza lunară a secțiilor.

Aceste cerințe metodologice care astăzi nu mai pot lipsi dintr-un proces de antrenament prin care se urmărește obținerea unor performanțe de valoare internațională, trebuie să stea mai mult în atenția fiecărui antrenor care pregătește sportivi ce urmăresc atingerea Jocurilor Olimpice, sau a unor competiții mondiale și continentale. Din partea conducerii tehnice a clubului se impun măsuri mai ferme pentru respectarea, în activitatea de instruire, a acestor cerințe metodologice.

### **8. Activitatea antrenorilor**

Având în vedere experiența acumulată, și în desfășurarea activității antrenorilor se apreciază că aceasta trebuie mai precis organizată și mult mai atent urmărită, pentru a exista în permanență elemente de referință privind eficiența activității fiecărui tehnician.

În acest scop, la angajare, sau la începutul fiecărui an, antrenorii vor prezenta conducerii secțiilor și acestea, mai departe, conducerii clubului o serie de date care vor fi înscrise într-un formular angajament, din care vor reieși valoarea și evoluția sportivilor ca urmare a activității de pregătire organizată și condusă de fiecare antrenor.

Formularul angajament face parte din prevederile prezentei Strategii de organizare și dezvoltare a C.S.Politehnica Iasi.

## **9. Organizarea si functionarea clubului**

Perfecționarea organizării structurilor clubului, creșterea gradului de atragere a autorităților administrației publice în susținerea activității sportive, precum și promovarea parteneriatului public-privat într-un cadru legislativ adecvat – reprezintă principalele direcții de acțiune privind organizarea și funcționarea C.S. Politehnica Iasi. Vor fi adoptate, astfel, măsuri privind :

- Eficientizarea structurii organizatorice proprii a clubului;
- Afirmarea rolului C.S. Politehnica Iasi ca principal partener în activitatea de educație fizică și sport din cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport.
- Sporirea autonomiei și răspunderii secțiilor sportive ale clubului pentru îndeplinirea obiectivelor strategice în domeniul specific; realizarea de parteneriate, asocieri cu societăți comerciale private – esențiala direcție pentru susținerea și dezvoltarea performanței sportive;
- Accentuarea răspunderii tuturor structurilor clubului pentru îndeplinirea obiectivelor strategice de înaltă performanță;
- Asigurarea unui sistem informatic, performant, în scopul culegerii, prelucrării, stocării, arhivării și diseminării informațiilor din domeniul sportului; rolul informației în cercetare, metodică, marketing sportiv;

Complexitatea activității din cadrul Clubului Sportiv Politehnica Iasi impune existența unui sistem de organizare în care să fie angrenate și să colaboreze toate compartimentele și a unei conduceri unitare și ferme.

În cadrul acestui sistem, au atribuții și răspunderi :

- Consiliul de administrație al clubului, care analizează periodic activitatea, în mod compartimental și global.
- Directorul clubului, pune în executare strategia de dezvoltare a clubului și măsurile de redresare ale acestuia. Cu statut de permanență se vor găsi în activitatea de analiză și decizie a directorului clubului situațiile privind numărul și valoarea efectivelor de sportivi și antrenori, valoarea performanțelor realizate comparativ cu prevederile planurilor de pregătire, stadiul procurării și folosirii fondurilor necesare organizării și desfășurării activității.

## **10. Formarea și perfecționarea resurselor umane**

Formarea și perfecționarea continuă a tuturor categoriilor de specialiști ai clubului în domeniu (instructori, metodiști, antrenori, manageri ș.a.) constituie un obiectiv prioritar în strategia de dezvoltare a clubului, fiind necesară aplicarea următoarelor măsuri :

- Fundamentarea adecvată a necesarului de specialiști în club pentru programele de formare și perfecționare;

- Optimizarea programelor de formare și perfecționare a antrenorilor, în concordanță cu cerințele sportului de performanță, ale științei sportului, în raport cu cerințele perioadei actuale, dar și viitoare;
- Realizarea, împreună cu Facultatea de Educație Fizică și Sport a unor programe de reciclare în ceea ce privește metodică de antrenament;
- Reașezarea structurii de instruire – metodică sportivă, creșterea numărului instructorilor sportivi;
- Organizarea unor cursuri de management și marketing sportiv, lectorate, precum și alte forme de perfecționare pentru specialiștii clubului;
- Organizarea de acțiuni pentru atragerea, pregătirea și promovarea voluntarilor în domeniu.

### **11. Sustinerea financiara a activitatii**

Una din sursele principale a veniturilor necesare pentru organizarea activității clubului o reprezintă subvenția de la bugetul public, care se primește prin Ministerul Educației și prin alocări de sume de la Consiliul Local și Consiliul Județean.

Trebuie menționat faptul că rezumând veniturile numai la această sursă, am putea organiza și desfășura numai o parte din acțiunile înscrise în obiectivele clubului.

Pentru a putea menține activitatea la nivelul angajamentelor asumate, am apelat la sistemul de sponsorizări și de asocieri cu diferiți parteneri, publicitate și acțiuni de promovare a imaginii clubului, a sportivilor săi, toate aceste venituri trebuind să acopere 50-60% din cheltuielile programate pentru selecționarea și pregătirea sportivilor, pentru participarea acestora la competițiile naționale și internaționale.

Direcțiile principale pentru realizarea obiectivelor strategice privind finanțarea activității sportive la nivelul clubului sunt :

1. Creșterea nivelului finanțării programelor sportive la nivelul clubului, precum și diversificarea surselor de finanțare a acestora (multiple resurse financiare);
2. Creșterea ponderii surselor private în finanțarea activității sportive a clubului, în principal prin extinderea utilizării facilităților Codului fiscal și amplificarea parteneriatului public-privat;
3. Creșterea contribuției autorităților administrației publice locale la finanțarea activității sportive, cu prioritate în finanțarea cheltuielilor de întreținere, modernizare și dezvoltare a bazei materiale sportive de la nivelul clubului;
4. Eficientizarea finanțării activității sportive prin asigurarea transparenței cheltuielilor în activitatea sportivă;
5. Atragerea de fonduri internaționale pentru finanțarea programelor sportive;

### **12. Dezvoltarea si modernizarea bazei materiale**

Obiectivul principal al strategiei privind baza materială sportivă îl reprezintă dezvoltarea acesteia la nivelul clubului, asigurarea condițiilor de pregătire a sportivilor și participare la competiții, pentru îmbunătățirea condițiilor în care sportivii și antrenorii își desfășoară activitatea. Speram în construirea și amenajarea unor obiective de mare importanță pentru organizarea și desfășurarea activității de selecție și pregătire a sportivilor. De asemenea, se mai urmărește atragerea partenerilor din sectorul privat în finanțarea lucrărilor de investiții privind baza materială a activității sportive a clubului.

### **13. Știința sportului, asistența și cercetarea medico-sportivă**

Suținerea și dezvoltarea științei sportului, implicat a acțiunilor de asistență complexă interdisciplinară în vederea îmbunătățirii metodologiei pregătirii sportive, a participării la competiții, a refacerii și a recuperării sportivilor vor fi realizate prin :

- Promovarea și susținerea unor programe de cercetare științifică, consultarea unor specialiști în domeniu, extinderea colaborării cu instituții de specialitate- cercetare și expertiză științifică, cercetare medico-sportivă;

- Organizarea periodică a unor sesiuni științifice, simpozioane, lectorate pentru prezentarea rezultatelor și concluziilor unor studii și cercetări științifice în domeniu, împreună cu specialiștii din cadrul FEFS Iasi;

- Îmbunătățirea calitativă a controlului medical și a asistenței medico-sportive în realizarea procesului de selecție și pregătire a sportivilor clubului, în asigurarea, conform legii, a asistenței medicale la bazele sportive și la competiții, precum și pentru efectuarea, în condiții optime, a refacerii, recuperării sportivilor și asigurării unei alimentații raționale;

- Creșterea responsabilităților tuturor celor implicați – de la conducerea clubului la antrenor, medic, asistent – prin respectarea fără nici o excepție a concluziilor și prescripțiilor medicale; existența avizului medical fiind absolut obligatorie pentru acceptarea participării sportivilor la antrenament și competiții;

- Măsuri de prevenire, control, precum și de sancționare a persoanelor care încalcă prevederile legale în vigoare în materie de asistență și control medical în domeniul specific.

### **14. Etica, imaginea sportului, publicitate sportive**

Păstrarea și promovarea valorilor etice și a principiilor fundamentale ale sportului și olimpismului în rândul practicantilor și susținătorului sportului, combaterea violenței, corupției și dopajului în sport se vor realiza prin:

- Intensificarea activităților de informare publică, de prevenire și combatere a faptelor care contravin spiritului de sportivitate, cu predilecție în rândul copiilor și juniorilor ;

- Actualizarea și completarea regulamentelor clubului, în vederea îmbunătățirii stării disciplinare, acordându-se prioritate măsurilor preventive, acțiunilor pentru combaterea faptelor anti-sportive, promovării spiritului de fair-play și a toleranței în întreaga activitate;

- Stabilirea unui sistem coerent de sancțiuni, corespunzător domeniilor respective, a unui cadru unitar, măsuri care vor fi concretizate în regulamentele de disciplină proprii, pe structuri (secții);

- Asigurarea unui cadru adecvat de organizare și desfășurare a activităților sportive, a procesului de pregătire și a competițiilor, pentru valorificarea și exprimarea valentelor educative ale sportului;

- Extinderea formelor și mijloacelor de publicitate, de mediatizare a evenimentelor organizate de club, care să prezinte laturile pozitive ale sportului, o imagine corectă privind importanța socială, valorile educative și morale ale sportului, care să stimuleze un curent de opinie favorabil participării tuturor la activitățile sportive. Realizarea sistematică de acțiuni de promovare a specificului, tradițiilor și realizărilor sportului clujean, ca parte integrantă a sportului românesc. Elaborarea și editarea de lucrări de specialitate și de informare în domeniul sportului iesean.

- Promovarea valențelor educative ale sportului, a spiritului de toleranță, fair-play, respect și combatere a discriminării precum și promovarea simbolului Politehnica.